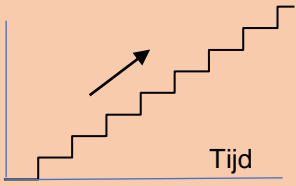


# Kaizen



**VERBETEREN IN KLEINE STAPPEN**

### Accenten:

- Kai= change
- Zen= for the better
- Continu verbeteren
- Snel kleine verbeteringen
- Deming-cirkel (PDCA)
- Eenvoud staat centraal
- Met en op de werkvloer
- Productie en Distributie
- 5S-aanpak

**Start:** Masaaki Imai  
**Leefde van-tot:** 1930-  
**Land, jaar:** Japan, 1986  
**Oorsprong:** Industrie

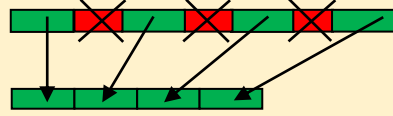
**Boek en website**  
Kaizen

9789020123999

[www.kaizen.com](http://www.kaizen.com)



# Lean



**KLANTWAARDE DOOR WEGHALEN VAN VERSPILLEN UIT DE KETEN**

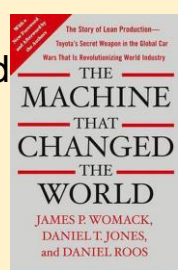
- Doe wat klant wil betalen
- Elimineren verspillingen
- Standaards invoeren
- Korte omsteltijden > flow
- Van Push naar Pull
- Kanban-aansturing
- 'The Toyota way' TPS
- High volume low variety
- QRM / POLCA voor low volume and high variety

Jim Womack & Dan Jones  
 1994 - & 1999-  
 USA/UK, 1990  
 MIT/Automobielenindustrie

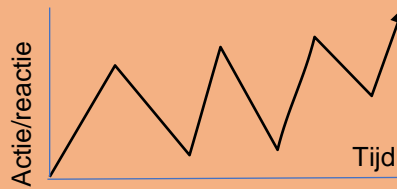
The machine that changed the world

9780743299794

[www.lean.org](http://www.lean.org)



# Agile



**ALERT REAGEREN BIJ VERANDERINGEN**

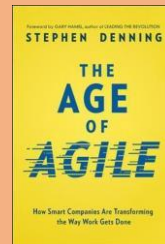
- Snelheid
- Reactie
- Flexibiliteit
- Short time to market
- Wispelturige klanten
- Onvoorspelbaar gedrag
- Autonoom team
- Scrum(men)
- Kanban, Sprint
- Vervolg met SAFe-model

Agile Manifesto by  
 Jim Highsmith & 16 more  
 USA, 2001  
 Software omgevingen

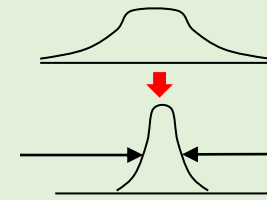
The Age of Agile

9780814439098

[www.agilemanifesto.org](http://www.agilemanifesto.org)



# Six Sigma (6σ)



**ELIMINEREN VARIATIE VERSMALLEN**

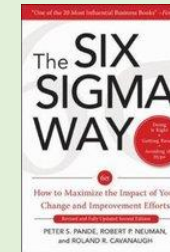
- DMAIC-proces
- Complexere problemen
- Veel statistiek (SPC)
- Bijna foutloos
- <3,4 fouten op 1.000.000
- Reductie van variatie
- Experimenten
- Bijna overal toepasbaar
- Top down benadering
- Black/Green/Yellow Belt

Bill Smith (Motorola)  
 1929 - 1993  
 USA 1986  
 Elektronica-industrie

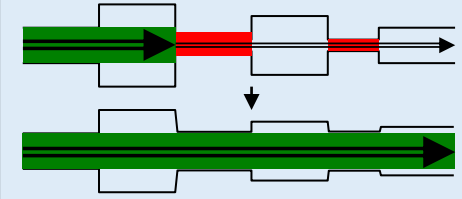
The Six Sigma Way

9780071497329

[www.sixsigma-institute.org](http://www.sixsigma-institute.org)



# Theory of Constraints (TOC)



**MAXIMALISEREN VAN DE OUTPUT**

- Kritieke pad ontdekken
- Bottleneck elimineren
- Gebruik beperkt proces
- Oorzaak- en gevolg
- Drum-Buffer-Rope
- Evaporating cloud
- OPT-software
- Continu herplannen
- Denk als Jonah
- Doe als Alex

Eliyahu M. Goldratt  
 1947 - 2011  
 Israel/USA/NL 1984  
 Industrie

Het Doel

9789000337644

[www.goldratt.com](http://www.goldratt.com)

